

第 10 節 政策医療企画室

政策医療に係る企画、推進とそれに付随する院内外の調整を図ることを目的に、平成 31 年 4 月に設置された。特に令和 3 年度には県立病院の地方独立行政法人化が予定されており、その準備室的な役割も担っている。

<人員>

1 名 室長 高橋司

<政策医療に係る企画、推進>

精神医療センターの将来像について、組織運営の基本となるビジョン（目指すべき将来像）、ミッション（果たすべき役割）、バリュー（共通の価値観）を明示するとともに、ビジョンを実現するための戦略（戦略）を提案し、職員研修等を通して院内周知を図った。さらに職員の理解を促進し、議論を活発にするために、SWOT 分析を各病棟単位等で職種横断的に実施し、戦略推進のための具体的なタクティクス（戦術）を提案してもらい取りまとめた。

<地方独立行政法人化の準備>

令和 3 年度の地方独立行政法人への移行に向けて、病院局に「県立病院法人準備委員会」が設置されるとともに、各県立病院に「院内準備会議」が設置され、政策医療企画室長が県立病院法人準備委員会の委員に就任し、併せて当センター院内準備会議の議長を務めた。

適宜会議を開催し、主に中期目標・中期計画の検討を行い、院内の情報共有と意見の集約を図るとともに、関係機関との連絡調整を行った。中期目標・中期計画の検討に当たっては、先に記述した戦略とタクティクスを反映させた。

<埼玉県立精神医療センター院内準備会議>

第 1 回：中期目標・中期計画ワーキンググループの報告について等 (2020/5/28)

第 2 回：地方独立行政法人埼玉県立病院機構中期目標の策定について等 (2020/7/15)

第 3 回：地方独立行政法人埼玉県立病院機構中期目標の策定について等 (2020/10/20)

第 4 回：地方独立行政法人埼玉県立病院機構中期計画の策定について等 (2021/1/13)

第 5 回：地方独立行政法人埼玉県立病院機構中期計画の策定について等 (2021/3/29)