

## 第2章 経 営

### 1 会計制度

精神医療センターは、病院事業会計で運営し、平成14年度から地方公営企業法を全部適用している。

### 2 決算

#### (1) 収益的収支

##### ① 収益的収入（税込）

(単位：円)

科 目	当 年 度 決 算 額		参 考	
	A	構成比 (%)	前年度決算額 B	比較増減(A-B)
款) 病院事業収益	3,430,903,251	100.0	3,475,840,042	-44,936,791
(項) 医 業 収 益	2,070,492,874	60.4	2,129,856,505	-59,363,631
入院収益	1,816,333,854	53.0	1,822,782,658	-6,448,804
外来収益	196,498,113	5.7	211,830,374	-15,332,261
その他医業収益	57,660,907	1.7	95,243,473	-37,582,566
(項) 医 業 外 収 益	1,359,282,784	39.6	1,343,401,068	15,881,716
受取利息配当金	334,756	0.0	54,168	280,588
補助金	28,974,064	0.9	2,439,275	26,534,789
負担金交付金	1,194,726,000	34.8	1,195,096,051	-370,051
長期前受金戻入	117,459,646	3.4	121,269,922	-3,810,276
その他医業外収益	17,788,318	0.5	24,541,652	-6,753,334
消費税還付金	0	0.0	0	0
(項) 特 別 利 益	1,127,593	0.0	2,582,469	-1,454,876
収益的収入合計	3,430,903,251	100.0	3,475,840,042	-44,936,791

##### ② 収益的支出（税込）

(単位：円)

科 目	当 年 度 決 算 額		参 考	
	A	構成比 (%)	前年度決算額 B	比較増減(A-B)
款) 病院事業費用	3,443,115,653	100.0	3,492,299,689	-49,184,036
(項) 医 業 費 用	3,426,098,432	99.5	3,474,224,320	-48,125,888
給 与 費	2,294,267,463	66.6	2,357,278,855	-63,011,392
材 料 費	171,011,426	5.0	168,062,915	2,948,511
経 費	650,559,878	18.9	633,013,048	17,546,830
減 価 償 却 費	298,989,419	8.7	297,547,175	1,442,244
資 産 減 耗 費	5,794,800	0.2	4,198,358	1,596,442
研 究 研 修 費	5,475,446	0.1	14,123,969	-8,648,523
(項) 医 業 外 費 用	17,017,221	0.5	18,075,369	-1,058,148
支払利息及び企業債取扱諸費	338,391	0.0	1,377,551	-1,039,160
長期前払消費税勘定償却	14,114,123	0.4	13,864,266	249,857
消 費 税	2,564,707	0.1	2,532,340	32,367
雑 損 失	0	0.0	301,212	-301,212
(項) 特 別 損 失	0	0.0	0	0
収益的支出合計	3,443,115,653	100.0	3,492,299,689	-49,184,036

#### (2) 資本的収支

##### ① 資本的収入（税込）

(単位：円)

科 目	当 年 度 決 算 額		参 考	
	A		前年度決算額 B	比較増減(A-B)
款) 資本的収入	229,824,700		216,930,500	12,894,200
(項) 企業債	172,250,000		112,000,000	60,250,000
(項) 補助金	11,161,700		0	11,161,700
(項) 国庫補助金	0		0	0
(項) 他会計負担金	46,413,000		104,930,500	-58,517,500
資本的収入合計	229,824,700		216,930,500	12,894,200

##### ② 資本的支出（税込）

(単位：円)

科 目	当 年 度 決 算 額		参 考	
	A		前年度決算額 B	比較増減(A-B)
款) 資本的支出	295,722,427		294,372,015	1,350,412
(項) 建設改良費	202,897,427		119,947,015	82,950,412
施設増改築工事費	45,889,400		85,454,385	-39,564,985
資産購入費	157,008,027		34,492,630	122,515,397
(項) 企業債償還金	92,825,000		174,425,000	-81,600,000
資本的支出合計	295,722,427		294,372,015	1,350,412

### 3 改善への取組

#### (1) 経営改善戦略会議

精神医療センターの経営改善に資するため「経営改善戦略会議」を設置し毎月、分析・検討を行っている。

#### <主な分析・検討・報告事項>

- 令和2年4月
- ・令和2年度3月の運営状況（病棟・外来別 患者数・稼働額）
  - ・医業収入・支出状況、令和元年度の累計
  - ・令和2年度 課題と目標について
  - ・経営改善スローガンと運営上の課題等について
- 令和2年5月
- ・前月の運営状況（病棟・外来別 患者数・稼働額）
- ～令和3年3月
- ・医業収入・支出状況
  - ・経営改善スローガンと運営上の課題等について

#### <埼玉県立病院アクションプランにおける目標達成状況>

実績評価指標	令和2年度	
	目標値	実績値
経常収支比率（％）	101.9	99.5
医業収支比率（％）	65.0	61.6
職員給与費対医業収益比率（％）	104.2	98.5
患者満足度[入院]（％）	78.5	75.1
患者満足度[外来]（％）	82.0	85.1
医薬品全体に占める後発医薬品の割合（数量ベース）（％）	60.0	74.3
病床利用率（％）	84.0	82.1
新規外来患者数（人）	900	920
入院3か月以内の退院率（％）	78.0	78.3
インシデント・アクシデント報告件数に占めるインシデントレベル0の割合（％）	41.0	38.3
職員職務満足度（点）	70.0	71.0
院内研修参加者数（延べ人数）	1,300	1,251
倫理研修開催数（回）	9	2

#### (2) 患者満足度調査

より良い医療サービスを提供していくために、毎年度アンケートを実施し、患者や保護者の方の率直な御意見を伺い病院の改善に役立てている。